



# نظرة عن قطاع الطيران في المملكة

التقنيات

النقل

الطيران

# محاور التقرير



01

نظرة عامة عن قطاع الطيران

02

الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية  
في قطاع النقل الجوي

03

أدوار الجهات في منظومة الطيران

04

دور قطاع الطيران دعم الاقتصاد السعودي

05

السياسة الاقتصادية لقطاع الطيران في المملكة

06

التكنولوجيا والابتكار في قطاع الطيران

07

أبرز جهود المملكة في قطاع الطيران

08

الإستدامة البيئية في قطاع الطيران في المملكة

09

مستقبل قطاع الطيران في المملكة



# نظرة عامة عن قطاع الطيران

يشهد قطاع الطيران في المملكة العربية السعودية تطوراً متسارعاً، حيث أصبح جزءاً أساسياً من رؤية المملكة 2030 التي تهدف إلى تعزيز مكانة المملكة كمركز عالمي للنقل الجوي. يتميز هذا القطاع بأهمية استراتيجية للاقتصاد الوطني، حيث يساهم في دعم السياحة، وتوسيع حركة التجارة، وتعزيز التواصل مع الأسواق العالمية. من خلال تطوير البنية التحتية للمطارات، وتوسيع أساطيل شركات الطيران، وزيادة الوجهات المحلية والدولية، يسعى القطاع إلى تحقيق نمو مستدام ومواكبة التطلعات المستقبلية لتطوير صناعة الطيران على مستوى عالمي.

## أبرز إحصائيات قطاع الطيران في المملكة العربية السعودية

تستهدف المملكة زيادة قدرة الشحن الجوي إلى **4.5** مليون طن سنوياً بحلول 2030.

يساهم قطاع الطيران في توفير أكثر من **500** ألف وظيفة مباشرة وغير مباشرة في المملكة.

الخطوط الجوية السعودية وشركة طيران ناس وطيران أديل هي من شركات الطيران الوطنية.

من المتوقع أن يساهم القطاع بأكثر من **75** مليار ريال سعودي في الاقتصاد الوطني بحلول 2030.

تضم المملكة أكثر من **28** مطاراً، منها **5** مطارات دولية.

بلغ عدد المسافرين عبر المطارات السعودية في عام 2023 أكثر من **112** مليون مسافر.

تستهدف رؤية 2030 زيادة حركة النقل الجوي لتصل إلى **330** مليون مسافر سنوياً بحلول عام 2030.

تشغيل أكثر من **815** ألف رحلة سنوياً عبر المطارات السعودية.



# الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية في قطاع النقل الجوي

تعتبر استراتيجية النقل الجوي جزءاً رئيسياً من رؤية السعودية 2030، حيث تهدف إلى تحويل المملكة إلى مركز عالمي للطيران والنقل اللوجستي. تشمل الاستراتيجية:



تعزيز قدرة المطارات، وتحسين المنافسة من خلال فتح الأجواء أمام الشركات الجديدة وتسهيل الاستثمارات.



استثمارات بقيمة **100 مليار** دولار في البنية التحتية للطيران بحلول 2030.



الخخصة التدريجية للمطارات وفتح المجال لمشغلي القطاع الخاص، بالإضافة إلى تحسين جودة الخدمات اللوجستية والنقل.



دعم قطاع الصيانة والإصلاح Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) لزيادة قدرات صيانة الطائرات محلياً وتحويل المملكة إلى مركز إقليمي في هذا المجال.

## أهداف الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية في

### قطاع النقل الجوي

01 زيادة الاتصال المحلي والدولي بالرحلات الجوية إلى أكثر من 250 وجهة.

02 تدريب الموظفين السعوديين ليكونوا قادة في هذا القطاع.

03 رفع الطاقة الاستيعابية للمطارات تحقيقاً لهدف استقبال عدد أكبر من المعتمرين (30 مليون معتمر سنوياً).

04 تعزيز القدرة التنافسية للشركات الوطنية. زيادة عدد الخطوط الدولية التي تستخدم





# أدوار الجهات في منظومة الطيران

## وزارة النقل والخدمات اللوجستية

الجهة المشرّعة لجميع أعمال التخطيط والتنفيذ اليومية لخدمات النقل البرّي والبحري والجوي داخل المملكة، وتحصر على رَبْط المملكة بالعالم كمركز لوجستي دولي.



## الهيئة العامة للطيران المدني (GACA)

الجهة المنظمة لقطاع الطيران المدني في المملكة، وهي المسؤولة عن تنظيم عمليات المطارات والإشراف على سلامة وأمن الطيران وإصدار التراخيص. كما تشرف الهيئة على تنفيذ مشروعات تطوير البنية التحتية للطيران.



## شركات الطيران الوطنية

الخطوط الجوية السعودية: الناقل الوطني للمملكة وهي من أقدم شركات الطيران في المنطقة، حيث تسير رحلات محلية ودولية لأكثر من 90 وجهة حول العالم. طيران ناس وطيران أديل: شركتان للطيران الاقتصادي تقدمان رحلات بأسعار تنافسية ضمن المملكة وخارجها.



## الأكاديمية السعودية للطيران المدني

مؤسسة تعليمية وتدريبية تهدف إلى تطوير الكفاءات الوطنية في مجالات الطيران والسلامة الجوية من خلال برامج تدريبية معتمدة عالمياً.



## الشحن الجوي

تلعب شركات مثل السعودية للشحن دوراً هاماً في تعزيز حركة الشحن الجوي بالمملكة، والتي تستهدف زيادة السعة السنوية للشحن الجوي إلى 4.5 مليون طن بحلول 2030.



## برنامج الربط الجوي

أطلق البرنامج عام 2021 بهدف تسهيل دخول السوق وتعزيز فرص التوسع لشركاء السفر الجوي، عبر تطوير المسارات الجوية الحالية، وإضافة مسارات جديدة.



## الشركة السعودية للخدمات الأرضية

تأسست الشركة السعودية للخدمات الأرضية بهدف تقديم خدمات أرضية للركاب تتوافق مع أعلى معايير الجودة والفعالية والاحترافية.



## شركة كاتريون للتمويل القابضة

شركة الخطوط السعودية للتمويل سابقاً، وهي المزود الأول لخدمات الضيافة والتمويل في المنطقة منذ أكثر من 40 عاماً من الخبرة في تمويل الطائرات والضيافة المتكاملة.





# دور قطاع الطيران دعم الاقتصاد السعودي وتعزيز السياحة والسفر

## 1. مساهمة قطاع الطيران في الناتج المحلي الإجمالي:

يُساهم قطاع الطيران السعودي بشكل مباشر بحوالي 53 مليار دولار في الناتج المحلي الإجمالي، من بينها 20.8 مليار دولار ناتجة عن الأنشطة المتعلقة بالطيران، مثل تشغيل المطارات، شركات الطيران، وخدمات الشحن الجوي. بالإضافة إلى ذلك، يساهم 32.2 مليار دولار من السياحة التي يتم تمكينها عبر النقل الجوي، مما يُظهر الأثر الكبير للطيران على الاقتصاد الوطني. هذه الأرقام تأتي ضمن إطار رؤية 2030 التي تهدف إلى تعزيز الاقتصاد غير النفطي وتطوير البنية التحتية للطيران.



## 2. توفير الوظائف من قطاع الطيران:

قطاع الطيران السعودي يُعتبر واحدًا من أكبر القطاعات المساهمة في توفير فرص العمل، حيث يدعم أكثر من 241,000 وظيفة مباشرة مرتبطة بأنشطة الطيران مثل تشغيل المطارات وخدمات الصيانة، بالإضافة إلى 717,000 وظيفة غير مباشرة يتم توليدها من خلال السياحة والنقل الجوي. مع توسع الاستثمارات في البنية التحتية للطيران، مثل مشروع مطار الملك سلمان الدولي، يُتوقع أن يزيد عدد الوظائف بشكل كبير مع تحسين الخدمات اللوجستية وربط المملكة بمزيد من الوجهات الدولية.



## 3. زيادة الطاقة الاستيعابية للمطارات:

شهدت المطارات في المملكة العربية السعودية تحسينات كبيرة في الطاقة الاستيعابية. على سبيل المثال، تم الإعلان عن خطط لتوسيع عدد من المطارات الرئيسية مثل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز ومطار الملك خالد الدولي، مما يساهم في زيادة الطاقة الاستيعابية وتهيئة المطارات لاستيعاب المزيد من المسافرين. الهدف هو الوصول إلى طاقة استيعابية تصل إلى 330 مليون مسافر بحلول عام 2030، كما تم تسجيل زيادة في عدد الوجهات لتصل إلى 149 وجهة دولية، بزيادة بنسبة 41% مقارنة بعام 2019.





#### 4. النمو في عدد الرحلات:

شهدت المملكة زيادة ملحوظة في عدد الرحلات الجوية، حيث ارتفع عدد الرحلات في النصف الأول من عام 2024 بنسبة 12% ليصل إلى 446,000 رحلة مقارنة بـ 399,000 رحلة في نفس الفترة من العام الماضي. تسعى الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية إلى تحقيق المزيد من النمو من خلال زيادة عدد الرحلات، مما يساهم في تحقيق الأهداف الطموحة للقطاع.



#### 5. النمو في عدد الركاب

سجلت حركة الركاب نمواً بنسبة 17% في النصف الأول من عام 2024، حيث بلغ عدد الركاب حوالي 62 مليون مسافر، مقارنة بـ 53 مليون مسافر في نفس الفترة من العام السابق. تعتبر هذه الزيادة مؤشراً على التعافي المستمر للقطاع بعد تأثيرات جائحة كوفيد-19. وفي عام 2023، تجاوز عدد الركاب 101 مليون مسافر، مما جعلها السنة الأعلى في تاريخ الطيران بالمملكة.



#### 6 . نمو شركات الطيران:

تستمر شركات الطيران في المملكة في تحقيق نمو ملحوظ، حيث قامت شركة الطيران الوطنية "السعودية" بنقل أكثر من 16.3 مليون ضيف في النصف الأول من عام 2024، بزيادة قدرها 19% عن العام السابق. كما حقق طيران ناس نمو في أعداد المسافرين بنسبة 47% إلى أكثر من 7 ملايين مسافر خلال النصف الأول من عام 2024 تسعى الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية إلى تعزيز أداء شركات الطيران ودعمها لمواكبة الطلب المتزايد.



# السياسة الاقتصادية لقطاع الطيران في المملكة

السياسة الاقتصادية لقطاع الطيران في السعودية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الرئيسية التي تتماشى مع رؤية المملكة 2030. ومن أهم هذه الأهداف جذب الاستثمارات، تعزيز التنافسية، وزيادة الشفافية في العمليات التجارية. في 30 أكتوبر 2023، أعلنت الهيئة العامة للطيران المدني (GACA) عن إطار عمل جديد يهدف إلى تحويل النظام الاقتصادي للطيران، وهو يُعتبر الأهم منذ بدء تطبيق رؤية 2030.

## 01 تحسين التنافسية

تتضمن الإصلاحات الجديدة وضع معايير تنافسية للمطارات، وتبسيط العمليات الاقتصادية للناقلات الجوية، مما سيساهم في فتح الأسواق وجذب الاستثمارات. يُتوقع أن تعزز هذه السياسات من أداء القطاع وتساهم في تحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية للطيران، التي تهدف إلى جمع **100 مليار دولار** من الاستثمارات بحلول عام 2030.

## 02 تعزيز حقوق الركاب

تمتاز السياسة أيضًا بتعزيز حقوق الركاب، حيث تم وضع إرشادات جديدة لحماية المسافرين، والتي ستدخل حيز التنفيذ في نوفمبر 2023. تهدف هذه الإرشادات إلى تقديم الدعم في حالات تأخير الرحلات أو إلغائها، مع ضمان حقوق خاصة للركاب ذوي الاحتياجات الخاصة.

من المتوقع أن تساهم هذه السياسات في تحسين تجربة المسافرين وزيادة العائدات، مما سيسهم في نمو الاقتصاد السعودي. كما سيعزز من قدرة المملكة على أن تصبح مركزًا عالميًا للطيران، مما يحقق فوائد اقتصادية واجتماعية واسعة.

## 03 توسيع نطاق خدمات الطيران

تشمل السياسة أيضًا تحسين جودة الخدمات المقدمة في المطارات من خلال ربط أهداف الجودة بنظام تحفيزي جديد. كما سيتم فتح خدمات المناولة الأرضية والشحن الجوي للمنافسة، مما يعزز من مرونة السوق ويشجع على الابتكار.





# التكنولوجيا والابتكار في قطاع الطيران

قطاع الطيران يشهد ثورة في التكنولوجيا والابتكار، مما يعزز الكفاءة والأمان والاستدامة. فيما يلي أبرز الاتجاهات والتطورات التقنية التي تشكل مستقبل هذا القطاع.

## 1 الوقود المستدام للطيران

أصبح الوقود المستدام للطيران SAF أحد الحلول الواعدة لتقليل انبعاثات الكربون في الصناعة. يتم إنتاج هذا الوقود من مصادر مستدامة (SAF) Sustainable aviation fuel مثل النفايات البلدية والزيوت المستعملة، ويمكن أن يقلل من الانبعاثات بنسبة تصل إلى 80% مقارنة بالوقود التقليدي. ومع تزايد الالتزامات من قبل المطارات وشركات الطيران لاستخدام هذا النوع من الوقود، من المتوقع أن يزداد استخدامه بشكل كبير بحلول عام 2024.

## 2 الطائرات الكهربائية والهجينة

تتجه الصناعة نحو تطوير الطائرات الكهربائية والهجينة، التي تسهم في تقليل البصمة الكربونية. بعض الشركات، مثل Eviation، تعمل على طائرات كهربائية بالكامل، بينما تستثمر شركات مثل بوينغ وإيرباص في تطوير طائرات إقليمية هجينة. من المتوقع أن تصبح هذه الطائرات جزءاً من الأسطول الجوي في المستقبل القريب.

## 3 الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء

يمكن للذكاء الاصطناعي أن يحدث ثورة في الطيران من خلال تحسين سلامة الطيران وتحسين الصيانة. تستخدم الشركات تقنيات الذكاء الاصطناعي في أنظمة مثل الدردشة الآلية لتقديم مساعدة شخصية للركاب. كذلك، يلعب إنترنت الأشياء دوراً مهماً في تتبع الأمتعة والمساعدة الآلية.

## 4 التحكم في الحركة الجوية بواسطة الفضاء

من المتوقع أن تؤدي أنظمة المراقبة الجوية المستندة إلى الفضاء إلى تحسين كبير في سلامة وكفاءة الرحلات الجوية. هذه الأنظمة ستتيح مراقبة حقيقية لحركة الطائرات، مما يساهم في تقليل الحوادث وتعزيز السلامة الجوية.

## 5 الابتكارات في الاتصالات والترفيه على متن الطائرة

ستصبح خدمات الاتصال والترفيه على متن الطائرات أكثر تطوراً. مع إطلاق الأقمار الصناعية الجديدة، سيتمكن الركاب من الوصول إلى خدمات الإنترنت بشكل أسرع وأرخص، مما يعزز تجربة السفر.



# أبرز جهود المملكة في قطاع الطيران

## الاستثمارات الاستراتيجية:



يتضمن ذلك استثمارات في مشاريع ضخمة مثل مطار الملك سلمان الدولي في الرياض، الذي يُخطط له ليصبح أحد أكبر المطارات في العالم، ويعزز دور المملكة كمركز عالمي للطيران

## إطلاق شركات الطيران الجديدة:



تشمل هذه الجهود إطلاق شركة طيران الرياض، وهي شركة طيران وطنية جديدة تهدف إلى تعزيز السفر السياحي والتجاري في المملكة. كما تم إطلاق شركة أفيليز لتأجير الطائرات، ما يعزز من مكانة المملكة في سوق الطيران الدولي.

## تعزيز خدمات الصيانة والإصلاح:



من خلال شركات مثل سعودية تكنيك، التي توفر خدمات الصيانة والإصلاح للطائرات، تعمل المملكة على تطوير قدراتها في مجال خدمات الطيران، مما يعزز من كفاءتها التنافسية في هذا القطاع.

## إطلاق الاستراتيجية الوطنية للطيران:



تتضمن هذه الاستراتيجية أهدافاً طموحة مثل نقل 330 مليون مسافر سنوياً بحلول 2030، وتوسيع وجهات الطيران إلى 250 وجهة عبر 29 مطاراً، وزيادة سعة الشحن الجوي إلى 4.5 مليون طن سنوياً.





## تطوير البنية التحتية:



يجري العمل على توسعة مطارات رئيسية مثل مطار الملك عبد العزيز الدولي في جدة ومطار الملك خالد الدولي في الرياض لتصبح مراكز ربط عالمية. كما يتم الاستثمار في مطار خليج نيوم لتلبية احتياجات المدينة الذكية المستقبلية

## التحول الرقمي والاستدامة:



تسعى المملكة إلى تحقيق تحول رقمي شامل في تشغيل المطارات وتعزيز التجارب الرقمية للمسافرين. كما تركز على الاستدامة من خلال تحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل انبعاثات الكربون.

## تطوير قطاع الشحن الجوي:



تعمل المملكة على تعزيز قدراتها في الشحن الجوي ضمن الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية، بهدف رفع تصنيفها في مؤشر الأداء اللوجستي العالمي وزيادة قدرتها التنافسية.



# الإستدامة البيئية في قطاع الطيران في المملكة

تولي المملكة العربية السعودية أهمية كبيرة لموضوع الاستدامة في قطاع الطيران، مما يعكس التزامها بالتحول نحو بيئة أكثر استدامة. تتضمن جهود المملكة في هذا المجال تنفيذ مبادرات تهدف إلى تقليل البصمة الكربونية للطيران من خلال استخدام الوقود المستدام وتطوير التكنولوجيا الخضراء.

## الوقود المستدام للطيران

تسعى السعودية إلى زيادة استخدام الوقود المستدام للطيران SAF كجزء من استراتيجيتها للحفاظ على البيئة. من المتوقع أن ينمو سوق الوقود المستدام في المملكة بشكل كبير، مع تقديم حلول مبتكرة تعتمد على مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية والرياح. هذا التحول من الوقود الأحفوري إلى الوقود المستدام سيساعد في تقليل الانبعاثات الكربونية بشكل كبير.

## المبادرات الحكومية

تم إطلاق عدة مبادرات حكومية لدعم الاستدامة في قطاع الطيران. تتضمن هذه المبادرات تحسين البنية التحتية للمطارات لتكون أكثر كفاءة، وتعزيز استخدام التقنيات النظيفة في عمليات الطيران. كما تم الإعلان عن مجموعة من الاستثمارات لدعم البحث والتطوير في مجالات التكنولوجيا المستدامة.

## الشراكات الدولية

تتعاون المملكة مع منظمات دولية مثل منظمة الطيران المدني الدولي ICAO لتبني أفضل الممارسات العالمية في مجال الاستدامة البيئية. هذه الشراكات تساعد في تبادل المعرفة والخبرات لتعزيز القدرات المحلية في مواجهة التحديات البيئية.

بشكل عام، تساهم هذه الجهود في تعزيز مستقبل أكثر استدامة لقطاع الطيران في السعودية، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030 التي تركز على التنمية المستدامة والابتكار.

# مستقبل قطاع الطيران في المملكة

تسعى المملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تعزيز قطاع الطيران. الهدف الرئيسي هو زيادة القدرة الاستيعابية للمطارات من **100 مليون** مسافر سنويًا إلى **300 مليون** بحلول عام 2030. تعتبر هذه الاستراتيجية جزءًا من خطة أكبر لتحويل المملكة إلى مركز عالمي يربط بين ثلاث قارات: آسيا، أوروبا، وإفريقيا.

← تخطط المملكة لاستثمار حوالي **100 مليار** دولار في تطوير البنية التحتية لقطاع الطيران. ستشمل هذه الاستثمارات بناء مطارات جديدة وتحديث المطارات الحالية. هذه الجهود تهدف إلى زيادة عدد الرحلات الداخلية والدولية، مما يساهم في تعزيز النمو السياحي والاقتصادي.

← تعتبر السياحة عنصرًا رئيسيًا في استراتيجية المملكة لتحقيق أهدافها الاقتصادية. تهدف المملكة إلى جعل السياحة تمثل أكثر من **10%** من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2030. لتحقيق ذلك، ستعمل على تحسين تجربة السفر وتوفير بيئة جاذبة للسياح من جميع أنحاء العالم.

← مع التركيز على الابتكار، ستسعى المملكة إلى تعزيز الاستدامة في قطاع الطيران. يتضمن ذلك تطوير التقنيات الحديثة وتحسين الخدمات المقدمة للمسافرين. يُعتبر هذا التوجه مهمًا لضمان تحقيق الأهداف طويلة الأمد وتعزيز مكانة المملكة كمركز للطيران العالمي.





## المراجع



شركة الإتمام  
الاستشارية

